

# Recherche sur les services et les politiques de la santé

Vision et stratégie pour  
l'ensemble du Canada  
2014–2019

RÉSUMÉ



## **Partenaires**

Alberta Cancer Foundation  
Alberta Innovates Health Solutions  
Alzheimer Society of Canada  
Canadian Breast Cancer Foundation  
Canadian Breast Cancer Research Alliance  
Canadian Cancer Society  
Canadian Cancer Research Alliance  
Canadian Diabetes Association  
Canadian Foundation for Healthcare Improvement  
Canadian Institutes of Health Research  
Cancer Care Ontario  
Cystic Fibrosis Canada  
Fonds de recherche du Québec – Santé  
Heart & Stroke Foundation of Canada  
Manitoba Research  
Michael Smith Foundation for Health Research  
New Brunswick Health Research Foundation  
Newfoundland & Labrador Centre for Applied Health Research  
Nova Scotia Health Research Foundation  
Ontario Institute for Cancer Research  
Ontario Ministry of Health & Long-term Care  
Parkinson Society of Canada  
Pediatric Oncology Group of Ontario  
Saskatchewan Health Research Foundation  
The Arthritis Society

## **Remerciements**

Préparé par l'Institut des services et des politiques de la santé des IRSC en collaboration avec Terrence Sullivan et associés

## **Citation suggérée**

L'Institut des services et des politiques de la santé des IRSC en collaboration avec Terrence Sullivan et associés.  
*Recherche sur les services et les politiques de la santé : Vision et stratégie pour l'ensemble du Canada 2014-2019.* Montréal, Institut des services et des politiques de la santé des IRSC

Aussi affiché sur le Web en formats HTML et PDF :  
<http://www.cihir-irsc.gc.ca/f/13733.html>  
©Sa Majesté la Reine du chef du Canada (2014)  
No de cat. MR4-30/2-2014F-PDF  
ISBN 978-0-660-22615-6

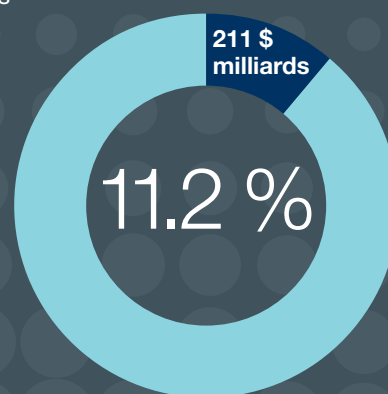
# Résumé

**LA RECHERCHE SUR LES SERVICES ET LES POLITIQUES DE SANTÉ (RSPS) AU CANADA EST ARRIVÉE À UN IMPORTANT POINT D'INFLEXION.**

**Le Canada est reconnu comme un chef de file dans le monde pour l'efficacité de sa recherche sur les services et les politiques de santé, ainsi que pour son engagement à renforcer ses capacités et à assurer la durabilité de cette recherche, tant sur le plan de sa réalisation que sur celui de sa mise en œuvre (Figure A).<sup>i</sup>**

Grâce à la croissance constante du milieu et à son évolution depuis les 20 dernières années, nombre de partenaires cruciaux sont maintenant bien positionnés pour travailler avec les chercheurs, les dirigeants des systèmes de santé et d'autres intervenants à façonner l'avenir de la RSPS au Canada. Il faut de nouvelles connaissances, une évaluation continue et des méthodes de promotion des innovations efficaces pour faire face aux difficultés actuelles et futures touchant la santé et le système de santé. Les défis sont de taille : ralentir la hausse des coûts des services, améliorer la santé de la population, offrir de meilleurs soins et une meilleure expérience thérapeutique aux patients, optimiser le rendement du système de santé, et bien d'autres.

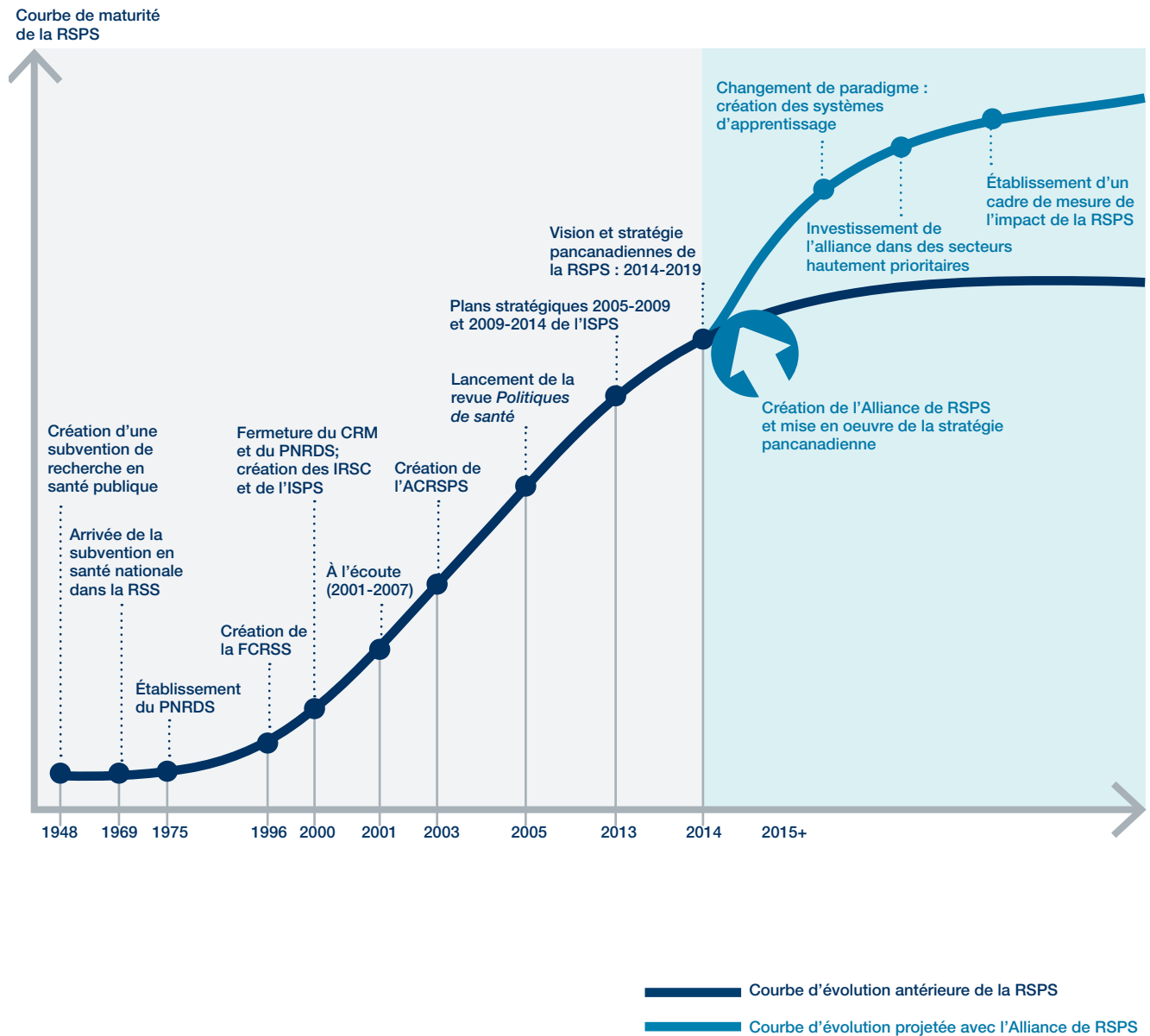
Ces défis se posent dans un contexte plus large marqué par l'incertitude économique, les contraintes budgétaires, la concurrence d'autres secteurs de ressources (par exemple, éducation, services sociaux) et les pressions financières croissantes (par exemple, nouvelles technologies). Les dépenses du Canada en santé dépassent maintenant 211 milliards de dollars et représentent 11,2 % du produit intérieur brut<sup>ii</sup>, un montant élevé en comparaison d'autres pays de l'OCDE<sup>iii</sup>. Ces coûts élevés ne permettent pas de dépasser les autres pays du Fonds du Commonwealth au chapitre du rendement du système<sup>iv</sup>.



LES DÉPENSES EN SANTÉ  
REPRÉSENTENT 11,2 %  
DU PRODUIT INTÉRIEUR  
BRUT CANADIEN

L'objectif est ni plus ni moins l'évolution continue d'un système d'apprentissage produisant des données de recherche qui contribuent à améliorer l'expérience thérapeutique et les résultats cliniques ainsi qu'à offrir les soins de manière rentable.

Figure A. Évolution antérieure et projetée de la recherche sur les services et les politiques de santé au Canada



Pour relever les défis d'aujourd'hui et de demain, le système de santé doit pouvoir compter sur une RSPS pertinente et d'actualité. Pour tracer la nouvelle voie du Canada, il sera important d'améliorer les partenariats entre les bailleurs de fonds, les chercheurs, les décideurs, les responsables des politiques, les professionnels de la santé, les patients et le public.

Ces premières visions et stratégies pancanadiennes de la recherche sur les services et les politiques de santé représentent l'aboutissement d'une année de collaboration entre 24 organismes, dont les dirigeants se sont mobilisés pour effectuer une analyse approfondie et fondamentale des investissements et des actifs des secteurs public et bénévole en RSPS partout au Canada et assurer une participation aussi large qu'approfondie des divers intervenants du milieu dans l'établissement de priorités de RSPS à promouvoir en collaboration.

Ce processus a concerné à la fois la collecte et l'analyse de données quantitatives et qualitatives sur les investissements antérieurs dans la RSPS, les priorités et les tendances connexes, les actifs, les lacunes et les possibilités de progrès. Les résultats ont établi le fondement sur lequel reposent la vision et la stratégie pancanadiennes. La vision, les orientations stratégiques et les priorités de recherche décrites dans le présent document traduisent

non seulement ces résultats, mais aussi les conseils stratégiques recueillis lors d'un forum tenu en avril 2014 sur les priorités de RSPS. Ce forum a réuni des bailleurs de fonds fédéraux et provinciaux, des responsables des politiques, des décideurs, des organismes de bienfaisance en santé, des professionnels de la santé, des représentants des patients et des chercheurs dans le but de définir les éléments essentiels d'un milieu de RSPS à rendement élevé au Canada, ainsi que les priorités pour de prochains investissements.

La vision et la stratégie pancanadiennes établissent une vision, une série d'orientations stratégiques et des priorités de recherche pour le milieu de la RSPS au Canada, élaborées par le milieu canadien de la RSPS et ses intervenants. Elles définissent un contexte à partir duquel le milieu de la RSPS peut planifier, collaborer et agir dans le but d'optimiser les investissements dans la RSPS, de renforcer le milieu de RSPS et de positionner le Canada comme chef de file dans l'amélioration de la santé et de l'efficacité des systèmes de santé en fonction de données probantes.

#### **VISION ET MISSION PANCANADIENNES**

Les énoncés de vision et de mission pour la RSPS au Canada couvrent des thèmes essentiels pour assurer un bon équilibre entre production

scientifique et dissémination et application des résultats de la recherche, conformément aux besoins des Canadiens.

#### **ORIENTATIONS STRATÉGIQUES PANCANADIENNES DE LA RECHERCHE SUR LES SERVICES ET LES POLITIQUES DE SANTÉ**

Sous l'égide de l'Institut des services et des politiques de la santé des Instituts de recherche en santé du Canada (ISPS des IRSC), de l'Alliance canadienne des organismes provinciaux de recherche en santé (NAPHRO) et d'organismes de bienfaisance en santé, un cadre stratégique a été élaboré pour définir les principales fonctions d'un milieu de RSPS, notamment : financer la recherche; réaliser la recherche; promouvoir l'utilisation des résultats de recherche pour guider les décisions sur les pratiques et les politiques de santé; former les chercheurs et développer les capacités (formation); et soutenir la production et l'utilisation des résultats de recherche.

Le cadre stratégique a servi à établir des orientations stratégiques fondamentales visant à guider les investissements, l'activité et la collaboration en RSPS partout au Canada au cours des cinq prochaines années. Ces orientations stratégiques (tableau A) ont été établies à la suite de vastes consultations auprès du milieu de la RSPS et de ses intervenants, y compris des organismes de financement, des organismes de bienfaisance en santé, des décideurs, des responsables des politiques, des professionnels de la santé, des centres de RSPS, des chercheurs et des citoyens. Ces orientations sont nécessaires pour établir et maintenir les fondements d'un milieu de RSPS à rendement élevé, et s'appliquent à tous les domaines de recherche prioritaires ciblés.

#### **VISION PANCANADIENNE DE LA RSPS AU CANADA**

*La recherche au cœur de la transformation du système de santé au Canada.*

#### **MISSION PANCANADIENNE**

*Établir et maintenir un milieu de recherche pancanadien intégré et de haut calibre sur les services et les politiques de santé, qui contribue à la santé des Canadiens et ajoute de la valeur à leur système de santé.*

Tableau A. Orientations stratégiques fondamentales pour la recherche sur les services et les politiques de santé

<b>Financement</b>	1. <b>Financer des projets de recherche ciblés dans des secteurs prioritaires</b> , qui produiront de réels changements et permettront d'améliorer la santé, les services et le système de santé.
<b>Exécution et utilisation</b>	2. <b>Stimuler la création de systèmes d'apprentissage</b> fondés sur des modèles de collaboration exemplaire entre chercheurs et responsables des politiques et des services cliniques; promouvoir les partenariats entre bailleurs de fonds de la recherche, universités et responsables des politiques et des services de santé pour appuyer la recherche appliquée et intégrée; mobiliser le public; favoriser la recherche pertinente, les expériences novatrices et l'évaluation d'interventions complexes (y compris d'interventions rapides).  3. <b>Favoriser l'innovation dans la recherche en santé et sur le système de santé</b> en investissant dans des projets qui stimulent l'innovation méthodologique, sociale, stratégique et technologique.
<b>Formation</b>	4. Soutenir le développement d'un bassin de chercheurs et de décideurs qualifiés <b>dans le domaine de la recherche sur les services et politiques de santé, ainsi qu'un</b> savoir-faire multidisciplinaire dans tout le continuum professionnel, notamment par la création d'expertise dans des secteurs prioritaires ciblés et parmi les chercheurs à mi-carrière, les chercheurs professionnels de la santé, les chercheurs intégrés et les responsables des systèmes de santé en quête de données probantes.
<b>Soutien</b>	5. Concevoir de nouvelles mesures <b>de la valeur et de l'impact véritable de la RSPS</b> et des investissements en RSPS.  6. Soutenir <b>l'analytique avisé et l'accès rapide aux données</b> , ce qui couvre des outils, méthodes et activités d'analytique novateurs pour la mesure du rendement et l'évaluation du système de santé favorisant l'amélioration continue.  7. Encourager <b>l'harmonisation des incitatifs universitaires avec l'objectif d'une recherche influant sur la santé et le système de santé.</b>

## LES DIX PRIORITÉS DE LA RECHERCHE SUR LES SERVICES ET LES POLITIQUES DE SANTÉ

Voici les dix priorités de recherche qui guideront les investissements et l'activité en RSPS au cours des cinq prochaines années :

1. Gestion du changement et promotion de l'innovation
2. Mobilisation des patients/ autopsie en charge/expérience des patients
3. Modèles intégrés de soins communautaires et de première ligne
4. Services et politiques de santé qui répondent aux besoins des personnes âgées
5. Modèles de prévention et de prise en charge des maladies chroniques centrés sur le patient
6. Financement et viabilité du système de santé
7. Arrimage de la prévention en amont avec les modèles de prestation des soins
8. Soutien des aidants naturels
9. Financement des organismes et rémunération des fournisseurs
10. Amélioration de l'accès dans les régions rurales et éloignées

Plusieurs sources d'information ont contribué à l'établissement de ces priorités, dont un examen par région des priorités de recherche au Canada et ailleurs dans le monde; l'analyse approfondie des investissements pancanadiens antérieurs dans la RSPS; ainsi que les débats et les résultats du vote tenus au forum sur les priorités et au café scientifique tenus dans le but explicite de recueillir des idées pour la vision, la stratégie et les priorités pancanadiennes de la RSPS.

Il est à noter que la gestion du changement et la promotion de l'innovation sont très clairement ressorties comme une importante priorité dans tous les votes et les débats ainsi que dans l'examen des priorités par région. La recherche sur la mobilisation des citoyens et des patients, l'autopsie en charge et l'amélioration de l'expérience des patients est arrivée en deuxième place parmi les priorités les plus souvent relevées. Ces priorités témoignent également de la réalité démographique de notre population vieillissante. Globalement, elles soulignent la nécessité de rompre avec une tradition regrettable de « projets pilotes » indépendants et d'innovations locales. Les fournisseurs de soins et les systèmes de santé canadiens peuvent plutôt assurer la réussite de projets destinés à l'ensemble des provinces et territoires d'une manière systématique et intentionnelle qui mobilise les patients et améliore leur expérience par l'intégration des soins.

Il importe de souligner que les participants au forum sur les priorités ont recommandé de simplifier et de reformuler les priorités de recherche de manière à ce qu'elles soient orientées sur les résultats et axées non seulement sur les défis actuels du système de santé, mais aussi sur les défis de demain. La figure B présente ces priorités reformulées, en plaçant au centre les orientations stratégiques fondamentales afin d'illustrer leur pertinence et leur importance pour chaque priorité de recherche.

### UNE ALLIANCE DE RECHERCHE SUR LES SERVICES ET LES POLITIQUES DE SANTÉ AU CANADA

Une importante retombée de l'initiative de vision et de stratégie pancanadiennes a été la création de l'Alliance de recherche sur les services et les politiques de santé au Canada (ARSPSC), composée de partenaires ayant à cœur de promouvoir la vision, les orientations stratégiques et les

priorités de recherche décrites dans le présent document.

Le milieu de la RSPS s'engage à agir stratégiquement par l'entremise de partenariats dans des secteurs hautement prioritaires et d'intérêt commun. Pour ce faire, il s'appuiera sur une alliance favorisant une coordination, une collaboration et un investissement stratégique accru afin d'optimiser les retombées et de renforcer le milieu canadien de RSPS. Les membres de l'alliance peuvent choisir et entreprendre conjointement des initiatives dont le potentiel de réussite ou d'impact est plus élevé s'ils travaillent ensemble.

Le forum sur les priorités a permis de désigner deux mesures initiales pour l'alliance. La première consiste à soutenir la création de nouvelles mesures de l'impact véritable de la RSPS sur les politiques, la prise de décision et les résultats cliniques. Les participants au forum ont recommandé de s'inspirer du cadre *Créer un impact* de l'Académie canadienne des sciences de la santé<sup>v</sup> et d'autres travaux en cours visant à mesurer l'impact de la recherche, dont l'initiative de la NAPHRO sur l'impact de la recherche. La deuxième mesure consiste à financer conjointement une initiative à grande échelle dans un secteur hautement prioritaire (par exemple, développement de la capacité de recherche intégrée). Les priorités de recherche reformulées dans la figure 1 ou les orientations stratégiques fondamentales dans le tableau 1 sont présentées comme un point de départ dans les discussions de l'alliance concernant les premières mesures à prendre.

Une alliance de recherche sur les services et les politiques de santé au Canada favoriseront une coordination, une collaboration et un investissement stratégique accrus afin d'optimiser les retombées et de renforcer le milieu canadien de recherche sur les services et les politiques de santé.

Figure B. Priorités reformulées de la recherche sur les services et les politiques de santé et orientations stratégiques fondamentales

